РОСАТОМ

Оптимизация экспертных процедур в аттестации педагогических работников городского округа «город Якутск»

Эффективный регион/Управление образования Окружной администрации города Якутска

Распорядительный документ

РОСАТОМ

УПРАВЛЕНИЕ
ОБРАЗОВАНИЯ
ОКРУЖНОЙ АДМИНИСТРАЦИИ
ГОРОДА ЯКУТСКА

ДЬОКУУСКАЙ
КУОРАТ
УОКУРУГУН ДЬАҺАЛТАТЫН
ҮОРЭХХЭ УПРАВЛЕНИЕТА

ПРИКАЗ

г. Якутск

от «20» мая 2020 г. № 01-10/365

О создании рабочей группы в рамках реализации проекта
«Эффективный регион»

В целях исполнения Перечня поручений Главы Республики Саха (Якутия) по реализации проекта «Эффективный регион» в Республике Саха (Якутия) от 24 марта 2019 года № Пр-218-А1 п р и к а з ы в а ю:

1. Сформировать рабочую группу по реализации проекта «Эффективный регион» и внедрению принципов бережливого производства для взаимодействия с экспертами Государственной корпорации «Росатом» согласно приложению к настоящему приказу.

3. Определить следующие направления для реализации рабочей группы:

1) Оптимизация образовательного процесса в общеобразовательных учреждениях:

- Стандартизация внеурочной деятельности в образовательном процессе школ города Якутска;
- Стандартизация процедур оценивания функциональной грамотности обучающихся начальной школы;
- Оптимизация процессов преемственности «детский сад-школа».

2) Оптимизация процессов аттестации работников образования городского округа «город Якутск»:

- Оптимизация экспертных процедур в аттестации педагогических работников городского округа «город Якутск»;
- Оптимизация процесса аттестации руководителей образовательных организаций городского округа «город Якутск».

3) Рационализация процессов документооборота и администрирования:

- Унификация заявочных процедур;
- Оптимизация процедур наградной комиссии;
- Оптимизация информационных потоков в работе с детьми, состоящими на учете.

3. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник Семенов А.К.

Приложение к приказу Управления образования Оеружно
от «20» мая 2020 г. № 01-10/365

Состав рабочей группы по реализации проекта
«Эффективный регион» и внедрения принципов бережливого производства
для взаимодействия с экспертами ГК «Росатом»

1. Руководитель: Попова Тамара Николаевна, заместитель начальника МКУ «Управление образования»;

Члены:

2. Афонский Георгий Афанасьеич, директор МАОУ СОШ №23;
3. Кычкина Антонина Анатольевна, директор МОБУ СОШ №5;
4. Рыбкина Валентина Юрьевна, директор МОБУ СОШ №31;
5. Таюрская Тамара Семеновна, директор МОБУ СОШ №33;
6. Шилова Надежда Александровна, директор МОБУ СОШ №10;
7. Острельгина Прасковья Васильевна, заведующая МБДОУ д/с №52 «Белочка»;
8. Федорова Александра Иннокентьевна, заведующая МБДОУ ЦРР-д/с №26 «Кустую»;
9. Иванова Анна Семеновна, начальники ОВРиДО МКУ «Управление образования»;
10. Лыткина Лариса Владимировна, начальник ОИО МКУ «Управление образования»;
11. Николаева Елена Анатольевна, начальники ОКР МКУ «Управление образования»;
12. Сыроватская Ульяна Гаврильевна, начальник ОРО МКУ «Управление образования»;
13. Почтаренко Елена Николаевна, начальник ОДО МКУ «Управление образования»;
14. Иванова Лариса Борисовна, гл.специалист ОРО МКУ «Управление образования»;
15. Кондратьева Альбина Иннокентьевна, гл.специалист ОРО МКУ «Управление образования».

Место для указания источников и способов

Команда проекта

Руководство проекта:

А.К.Семенов, *начальник Управления образования ОА г.Якутска*

Т.Н.Попова, *заместитель начальника Управления образования г.Якутска*

Рабочая группа:

- **Сыроватская У.Г.**, *начальник отдела развития образования;*
- **Шопхоева О.С.**, *гл.специалист отдела развития образования;*
- **Толмачева Т.В.**, *заместитель директора МОБУ СОШ № 33;*
- **Цвиль И.С.**, *заместитель директора МОБУ СОШ № 31;*
- **Малогулова А.М.**, *заместитель директора МОБУ СОШ № 10;*
- **Бачаева Н.В.**, учитель *МОБУ СОШ № 10*

Паспорт проекта

СОГЛАСОВАНО
Заместитель начальника Управления образования
Окружной администрации г. Якутска

_____ Т.Н. Попова

«29» мая 2020 г.

УТВЕРЖДАЮ
Начальник Управления образования
Окружной администрации г. Якутска

_____ А.К. Семенов

«29» мая 2020 г.

ПАСПОРТ ПРОЕКТА
«Оптимизации экспертных процедур в аттестации педагогических работников городского округа «город Якутск»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта: начальник Управления образования города Якутска Семенов Алексей Климентьевич.

Периметр проекта: образовательная организация – отдел развития образования Управления образования города Якутска – экспертные подкомиссии Главной аттестационной комиссии Министерства образования и науки Республики Саха (Якутия).

Граница проекта: от отправки объявления о сроках приема аттестационных документов для публикации на сайте Управления образования до сдачи аттестационных документов в Главную аттестационную комиссию Министерства образования и науки Республики Саха (Якутия).

Владелец процесса: заместитель начальника Управления образования Окружной администрации города Якутска Попова Т.Н.

Руководитель проекта: начальник отдела развития образования Сыроватская У.Г.

Команда проекта: Сыроватская У.Г., Шопхоева О.С., Малогулова А.М., Бачаева Н.В., Цвиль И.С., Толмачева Т.В.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск – нерегулируемая по объему отчетность, предоставляемая аттестуемыми лицами.

1. Наличие затрат аттестуемых лиц на расходные материалы;
2. Большой расход рабочего времени педагога, посвященный составлению аттестационной папки;
3. Большой расход времени экспертов на экспертизу аттестационной папки.
4. Большой расход рабочего времени специалистов ОРО на процесс организации аттестации педагогов на первую и высшую квалификационные категории.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели, ед. измерения	Текущий показатель	Целевой показатель
Снижение затрат на расходные материалы одной аттестационной папки	1500руб.	100 руб.
Снижение ВПП организации процедуры аттестации педагогических работников на первую и высшую квалификационные категории	39 дней	4 дня
Снижение расхода времени на составление одной аттестационной папки	1555 мин.	240 мин.
Снижение расхода времени на экспертизу одной аттестационной папки	360 мин.	60 мин.
Снижение расхода времени на регистрацию аттестуемых, прием аттестационных документов, передачу документов экспертам, за один период аттестации	251 мин.	120 мин

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 20.05.2020
2. Анализ текущей ситуации, картирование процесса – 25.05.2020-18.06.2020
3. Разработка карты целевого состояния процесса–01.09.2020 – 25.09.2020
4. Выявление проблем, формирование предложений по их улучшению, оценка рисков реализации – 01.09.2020-25.09.2020
5. Проведение промежуточного совещания – 30.09.2020
6. Внедрение улучшений – 26.10.2020-25.11.2020
7. Мониторинг устойчивости – 25.11.2020-29.12.2020
8. Закрытие проекта – 30.12.2020

Дорожная карта проекта

№	Этапы реализации	2020 год						Сроки
		месяц						
		май	июнь	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	
1.	Предварительная (рабочая) встреча организации проекта							20.05.2020
3.	Определение состава рабочей группы, выбор пилотных направлений и подготовка приказов							20.05.2020
2.	Обучение рабочей группы по направлению проектной логики ПСР							20.06.2020
4.	Анализ и снятие текущего состояния процесса. Разработка карты текущего состояния процесса. Поиск и выявление проблем.							25.05.2020-18.06.2020
5.	Разработка целевой карты процесса							01.09.2020-25.09.2020
6.	Разработка плана мероприятий							01.09.2020-25.09.2020
7.	Проведение промежуточного совещания							30.09.2020
8.	Внедрение мероприятий по улучшению показателей эффективности							26.10.2020-25.11.2020
9.	Мониторинг устойчивости							25.11.2020-29.12.2020
10	Закрытие проекта (итоговое совещание)							30.12.2020

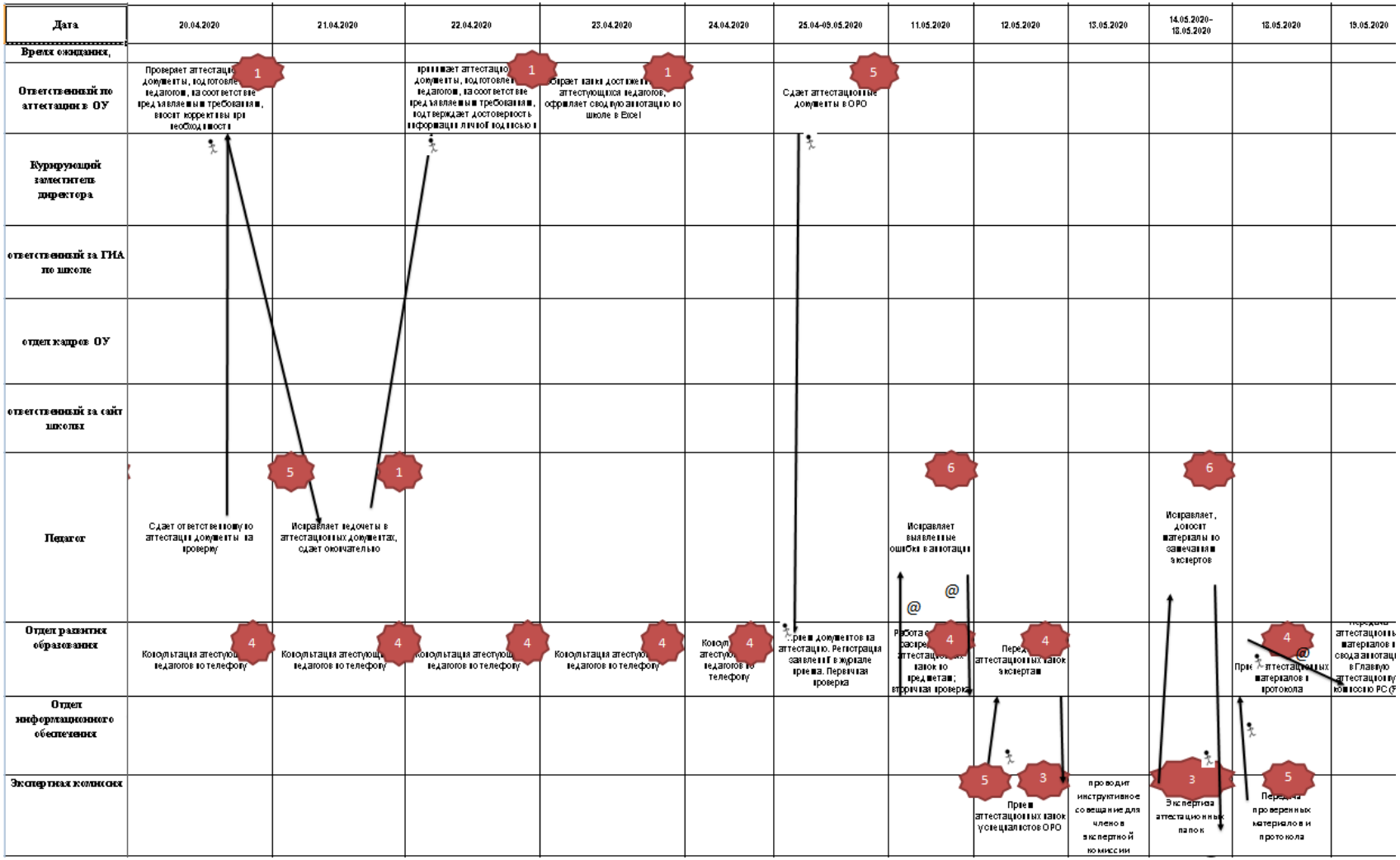
выполнено предстоит задержка

Выполнено вовремя или риски срыва сроков отсутствуют

Критическое изменение сроков

Задержка сроков не критическая

Карта текущего состояния процесса



Перечень проблем процедуры аттестации

1 Большой расход рабочего времени педагога, посвященный составлению аттестационной папки;

2 Наличие затрат аттестуемых лиц на расходные материалы;

3 Большой расход времени экспертов на экспертизу аттестационной папки;

4 Большой расход рабочего времени специалистов ОРО на процесс организации аттестации педагогов;

5 Перемещение документов на бумажном; носителе;

6 Необходимость повторной доработки документа после замечаний.

Перечень проблем процедуры аттестации

РОСАТОМ

Большой расход времени педагога, посвященный составлению аттестационной папки

Большой расход времени экспертов на экспертизу аттестационной папки

Наличие затрат аттестуемых лиц на расходные материалы

Большой расход рабочего времени специалистов УО на процесс организации аттестации

Почему?

Аттестационная папка формируется в бумажном виде

Почему?

Почему?

Отсутствие электронного документооборота

Почему?

Нет платформы для электронного заполнения аттестационной папки

Карта целевого состояния

Время протекания процесса ВПП = 4 дня

План мероприятий

№	Наименование мероприятий	Срок внедрения	Ответственный	Отметка об исполнении
1.	Подготовка проекта Положения об экспертных процедурах в прохождении аттестации педагогических работников городского округа «город Якутск» на первую и высшую квалификационные категории	01.09.2020-25.09.2020	Шопхоева О.С.	
2.	Подготовка проекта приказа Управления образования «Об утверждении Положения об экспертных процедурах в прохождении аттестации педагогических работников ГО «город Якутск» на первую и высшую квалификационные категории»	01.09.2020-25.09.2020	Сыроватская У.Г.	
3.	Согласование ЛНА (Положение, приказ) с заместителем начальника УО и экспертной группой Главной аттестационной комиссии Республики Саха (Якутия)	01.09.2020-25.09.2020	Сыроватская У.Г.	
4.	Подготовка письма Управления образования для участников проекта «Эффективный регион» о введении в работу Положения об экспертных процедурах в прохождении аттестации педагогических работников ГО «город Якутск» на первую и высшую квалификационные категории»	30.09.2020	Шопхоева О.С.	
5.	Размещение ЛНА и плана мероприятий на официальном сайте Управления образования города Якутска	30.09.2020	Шопхоева О.С.	
6.	Организация курса повышения квалификации по использованию электронного модуля «Аттестация»	01.10.2020 – 25.11.2020	Сыроватская У.Г.	
7.	Проведение аттестации посредством электронного модуля «Аттестация» (МОБУ СОШ № 10, МОБУ СОШ № 31, МОБУ СОШ № 33)	25.11.2020 – 30.12.2020	Шопхоева О.С.	
8.	Методическая поддержка процесса оптимизации экспертных процедур в аттестации педагогических работников городского округа «город Якутск»	25.09.2020 – 30.12.2020	Шопхоева О.С.	

Спасибо
за внимание

Отдел развития образования
Управление образования Окружной администрации города Якутска

Тел.: +7 (4112) 45 10 60
Тел.: +7 (4112) 45 01 34
E-mail: oro@yaguo.ru
www.yaguo.ru